

SUARA SABAH KE TINDAKAN

SABAH VOICES TO ACTION

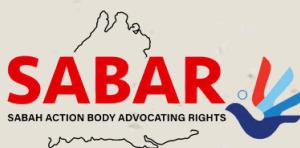
WWW.SABAR.ORG.MY/ACTION

沙巴人民在
教育、医疗、公共基础设施与良政善治方面的
期望与诉求

官方媒体伙伴:

Daily
Express

主办单位:



播客合作伙伴:



协作单位:



目录



关于“沙巴民声，落实于行”

欢迎

众志成城

团队

教育

医疗

公共基础设施

良政善治

感谢

沙巴行动倡议
沙巴人民的期望与诉求
沙巴行动倡议
沙巴人民的期望与诉求

“沙巴民声，落实于行”是由 Sabah Action Body Advocating Rights (SABAR) 及其合作伙伴推动的一项**非政党**、由**公民主导**的倡议。该倡议旨在赋权于沙巴人民，使他们能够表达关切、提出解决方案，并在四个关键领域—教育、医疗、公共基础设施与良政善治中，共同参与政策制定。

这项为期三个月的倡议自2025年3月至6月展开，采取多平台策略，包括播客节目、报章刊登、区城市民对话会以及一场总结性市民对话大会，以收集公众意见，并在2025年沙巴州选举前汇整成建议书提交予各政党。

目标：

- **动员沙巴人民声音，确立政策优先事项：**通过一系列活动如播客、报章发表、市民对话会与总结性市民对话大会，召集课题专家、关键利益相关者及沙巴人民，共同起草一份全面的《沙巴人民的期望与诉求》文件，反映沙巴人民在教育、医疗、公共基础设施与良好治理方面的愿望与关键需求。
- **推动政策纳入2025年沙巴州选举竞选纲领：**向所有政党提呈《沙巴人民的期望与诉求》文件，倡议将内容纳入其2025年沙巴州选举政纲中，以确保这些优先事项能在政党执政后迅速而有效地落实。
- **推动包容性和参与式的政策制定：**通过由下而上的公共政策发展模式，培育沙巴一个积极、专业、透明和包容的国家建设路径。本倡议鼓励专家、利益相关者及公众共同参与，为沙巴挑战提出解决方案，并推动以透明、参与和理性政策讨论为基础的治理文化。

自启动以来，该倡议已触及数以千计的沙巴人。共制作了**八集播客节目**，累计近**十万次观看**，邀请多位知名沙巴专家与思想领袖参与；同时 Daily Express 也发表了超过**30多篇**与此倡议相关的文章，引发强烈公众反响；此外，还在多个地区举办了**12场区城市民对话会**，吸引了来自教育、医疗、公民社会、青年及专业界别的**逾500名利益相关者**参与。

这份最终形成的《沙巴人民的期望与诉求》报告总结了沙巴人民在四个关键领域—教育、医疗、公共基础设施与良政善治—方面的观点、期望与愿景。它汇集了来自个人与社群的见解，整理成**21个主题议题**，并提出了**117项可行的建议**，皆源自这项由公民主导的参与式过程。

这份报告并非最终的政策蓝图，而是一个起点——向社会各界发出的邀请，持续开展探讨、对话与集体行动。我们呼吁所有利益相关者——包括非政府组织、青年领袖、政党、专业团体、政府关联公司 (GLC)、政府部门与机构，以及广大公众—积极回应报告内容，并携手合作，推动切实且积极的变革。

让我们共同努力—为了沙巴的未来，也为了子孙后代。

www.sabar.org.my/action

尊敬的各位来宾，各位沙巴同胞，女士们，先生们：

大家午安，欢迎出席“沙巴民声，落实于行”的最后一场市民对话会。

今天能站在这里，我感到无比荣幸，也深感责任重大。

“沙巴民声，落实于行”这一倡议，源自一个简单却迫切的信念：沙巴人民理应被聆听。政治和公共政策的制定，不能只是口号或空想，它必须扎根于现实，依靠专业知识，并深植于人民的生活经验之中。真正的改变，始于人民被赋予发声的力量，始于专业人士与公民社会共同协作提出解决方案，并且这些方案被有权者认真对待。

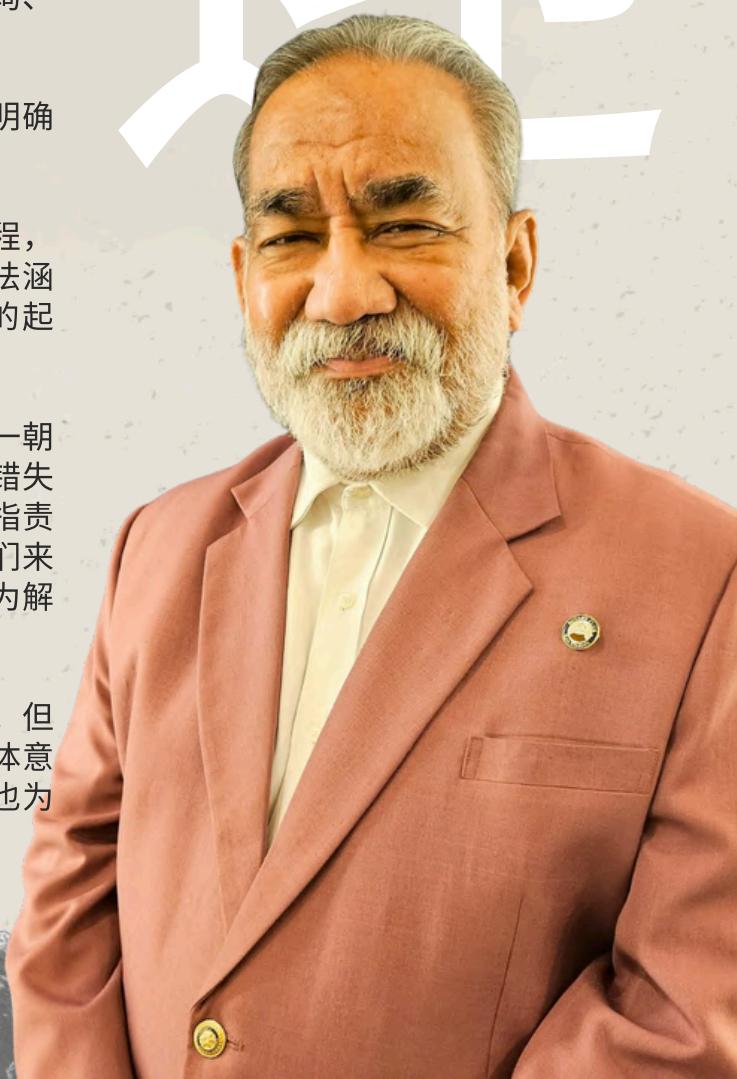
自今年三月以来，这项政治中立、由人民主导的倡议，已通过播客系列、报章文章以及在亚庇、山打根、根地咬、哥打马鲁都和斗湖等地举办的区市民对话会，广动员成千上万名沙巴人，深入探讨影响我们日常生活的核心议题——教育、医疗、公共基础设施与良政善治。我们通过每一个声音、每一段故事、每一项关切、每一个建议，倾听到沙巴州的脉动。今天，我们将呈现《沙巴人民的期望与诉求》——这是在教育、医疗、公共基础设施与良政善治四大领域，历经数月的咨询、研究与合作所凝聚而成的优先事项清单。

在我们深入讨论这些期望与诉求之前，请允许我先明确三点关键说明：

第一，这些期望与诉求是通过由人民主导的参与过程，从个体与社群中所收集的声音与期望。它们或许无法涵盖全州每一位沙巴人的观点，但它们是一个有力的起点，也是激发进一步探讨、对话与行动的灵感来源。

第二，我们必须明白，当前所面对的种种挑战并非一朝一夕所造成，而是多年来制度性忽视、政策失误与错失良机的积累，横跨多个政府时期。如今，不是相互指责的时候，而是摒弃政见、共同承担责任的时候。我们来到这里，并不是为了抱怨，而是为了建设、为了成为解决方案的一部分。

第三，我们必须对自己诚实，也要有勇气正视问题。但仅仅认识到问题还不够，更重要的是我们是否有集体意愿采取果断且负责任的行动——为了我们的孩子、也为了下一代的未来。



当您聆听完这些愿景与诉求后，请铭记：这并不是终点，而是新旅程的起点。

我诚挚地呼吁所有沙巴同胞：随着州选的脚步临近，请持续关注这项倡议的后续发展。我们必须勇敢发声，积极参与，并追究领袖的责任——不仅是在社交媒体上，更要在投票箱前。

致各政党领袖，我怀着真诚与希望地说：请您用一颗开放的心来倾听。今天所传递的声音，并不带党派色彩，而是出自一群深爱这片土地、真心希望看到沙巴繁荣昌盛的人民。这是一个宝贵的机会，展现您对参与式治理与以民为本领导方式的真正承诺。我恳请您认真思考这些诉求与关切，并在即将发布的竞选宣言中清楚且有意义地予以回应。

致在座的年轻人：你们的声音很重要，但更重要的是你们的思维。我们不仅需要更响亮的声音，更需要更勇敢、更睿智、更具建设性的声音。请大胆发声，但要有目标；请勇敢梦想，也要勇于提问。沙巴需要你们——不仅是未来的选民，更是当下的改变者。

让我们携手努力，不分领域、不设隔阂、不起纷争，而是团结一致，为所有人建设一个更美好的沙巴。

在我结束发言前，请允许我向所有成就这段旅程的人致以最深的谢意：

感谢 Daily Express、Kopitiam Council、Supermassive Creative Agency，以及沙巴医疗专业联盟（Sabah Healthcare Professional Alliance）——包括沙巴医学会、沙巴护士协会、沙巴私人执业医生协会、沙巴药剂师公会、沙巴卫生监察员工会及沙巴牙科从业者协会——感谢你们坚定不移的投入、宝贵的贡献与专业的付出。

感谢所有参与播客的来宾，以及在教育、医疗、公共基础建设与良政善治等领域给予意见的专家们——你们的真知灼见，为这项倡议注入了深度、诚信与明确的方向。

更要感谢所有沙巴人与马来西亚人民——无论您是收看了播客、分享了文章、发表了意见，或是亲自参与了对话会，都是你们的参与赋予了这项工作生命与意义。你们的声音、问题与创意不断提醒我们，这项工作为何重要。

谢谢大家相信这项共同的使命。

让我们把今天的精神延续下去，

让这成为沙巴迈向深刻变革的起点。

谢谢大家。

拿督 Zainie Abdul Aucasa
董事会主席
Sabah Action Body Advocating Rights (SABAR)
2025年6月22日

尊敬的各位来宾，各位沙巴同胞，女士们，先生们：

2025年1月19日，我们从一个简单的想法出发，一个坚定的信念—我们相信，平凡的沙巴人，只要有平台，就一定会愿意发声。我们相信，我们的声音有分量，沙巴人应该自己掌舵，勇敢而清晰地表达我们对政策的看法。

当时，第一次会议只有六个人。但就是从这小小的起点，“沙巴民声，落实于行 - 共塑沙巴未来”这个公民行动正式诞生。

今天是2025年6月22日，短短155天，我们已经走到这里，聚集了超过三百位来自全州各地的参与者。

今天，当你走进这个空间，我邀请你暂时放下你的头衔、政见、地位和角色。在这里，我们不是以身份来定义彼此，而是因为使命而齐聚一堂。我们有一个共同的身份：我们都是沙巴人。

“沙巴民声，落实于行”是一个超越政党的平台，由Sabah Action Body Advocating Rights (SABAR) 和多方伙伴推动，旨在让沙巴人民能够大胆提出问题、表达意见、提出方案，在四个关键领域——教育、医疗、基础设施建设与良政善治——共同参与政策塑造。

整个计划从三月进行到六月，三个月时间，我们采用多元方式：有播客节目、有报章文章、有区域性市民对话会，而今天，就是这整个过程的总结大会。

在过去三个月中，这个行动触及了成千上万的沙巴人：

- 我们制作了8期播客节目，邀请了许多本地领域专家和意见领袖，累计收听浏览量接近十万人次；
- Daily Express 刊登了超过30篇关于这个公民行动的文章，引发社会热烈反响；
- 我们在沙巴各地举办了12场市民对话会，邀请超过500位持份者参与，包括教育、医疗、青年、公民组织和专业领域的代表。

所有这些声音与见解，现已汇聚成一份具有里程碑意义的文件：《沙巴人民的期望与诉求》报告。今天，您将聆听四位讲者深入解读报告内容。活动结束后，这份报告的马来文、英文与中文版本将以电子方式公开发布。

一旦发布，这份文件将拥有自己的生命——它属于沙巴人民的集体智慧结晶，也将成为全民共享的开放资源。

我们相信，这份报告真实地反映了沙巴人民在教育、医疗、公共基础设施与良好治理四大核心领域中的深切期盼、迫切关切与共同愿景。全篇以21个专题为结构，提出117项可行建议，皆源自一场由人民主导的深度参与过程。



更重要的是——在这整整六十页的篇幅中，没有只字片语提及任何政党。因为这份报告的焦点不是政党政治，而是人民，是沙巴人的福祉，是我们共同期盼、携手建设的未来。

这份《沙巴人民的期望与诉求》报告并非一份定稿的蓝图，而是一份充满生命力的文件。它是一个开放的邀请，邀请我们深入思考、展开对话、凝聚行动。我们期望沙巴人能将这份报告视为共同的起点——由此出发，共同勾画出一个让全州每个族群、每个社区都能受惠的光明前景。

我想和大家分享一个故事。

在山打根的市民大会结束后，傍晚六点，我问一位参加者：“你从哪里来？”他回答说：“Penangah的政府诊所。”这个名字我从没听过。后来我才查到，原来这个地方位于沙巴中部，离山打根大概有200公里，夜路不好走，要花四个小时才能到。但他来了，因为他相信——他的声音是有意义的。

让我们一起尊重这种信念。

让我们承担起肩上的责任。

我们不能辜负那些把希望寄托在我们身上的人。

让我们将这场聚会的精神带出会场，延伸至我们的社区、职场，以及日常生活的每一个角落。

我们不能各自为政，也不能彼此对立。我们必须携手合作，用团结的力量，一起建设一个更好的沙巴。

谢谢大家。

林福松

筹委会主席

“沙巴民声，落实于行”

2025年6月22日



“沙巴民声，落实于行”团队

顾问: 拿督 Zainie Abdul Aucasa

主席: Lim Hock Song

副主席: Majella Tan Marquez

财政: Cecelia Matuya

公共传播: Adelina Adna, Hanna Ghani-Loh

法律事务: Mohd Zulfadhl Darman Shah

支援成员: 拿督 Joanna Kitingan, Ben Magallanes, Esther Lee

报告汇编: Lim Hock Song

品牌与社交媒体: Supermassive Creative Agency

官方媒体伙伴: Daily Express

播客合作伙伴: Kopitiam Council

专家团队

教育:

William Pan

Prof. Dr. Vincent Pang

Dora Loi

Norah Marcus

医疗:

拿督 Dr. Christina Rundi

Dr. Felice Huang

Dr. Lawrence Mah Hon Kheong

公共基础设施:

Ar Rizal Ahmad Banjar

Ar Arnold Kwan

Ir Amirul Hisham bin Datuk Hj. Ismail

Ir Lo Chong Chiun

拿督 Ir.Ts.Gs.Br.PMr.Dr Amarjit Singh

Sr Raja Sundra Lingam @ Sunny Kelvin

Tpr Patrick Thie

拿督 Tpr Alijus Sipil

Sr Ho Kin Wong

Sr Samuel Chong

LArc Eric Ye

Ir Lee Tet Fon

Ir Paul Yap Kok Wai

良政善治:

拿督 Roger Chin

拿督 John Lo

Michael Tong

拿督 Hanafiah bin Mohd. Kassim

八集播客

十万次观看

 Full episodes on YouTube @kopitiamcouncil  SUARA SABAH & TINDAKHAN

Episode 1: Education (Part 1) - Wed, 19 March 2025

"PRESCHOOL EDUCATION IN SABAH & STEM EDUCATION IN SABAH"

With Sonia Chin & Frederick Leyong Soh Andu



Education Healthcare Public Infrastructure Good Governance

 Full episodes on YouTube @kopitiamcouncil  SUARA SABAH & TINDAKHAN

Episode 2: Education (Part 2) - Fri, 21 March 2025

"SABAH'S AUTONOMY IN EDUCATION & ACCESS TO QUALITY EDUCATION IN SABAH"

With Datuk Mohd. Hanafiah Bin Mohd. Kassim & Professor Vincent Pang



Education Healthcare Public Infrastructure Good Governance

 Full episodes on YouTube @kopitiamcouncil  SUARA SABAH & TINDAKHAN

Episode 3: Healthcare (Part 1) - Wed, 2 April 2025

"THE IMPACT OF UNEQUAL DISTRIBUTION OF HEALTH RESOURCES IN SABAH: CHALLENGES & CONSEQUENCES"

With Dr. Felice Huang & Datuk Dr. Christina Rundi



Education Healthcare Public Infrastructure Good Governance

 Full episodes on YouTube @kopitiamcouncil  SUARA SABAH & TINDAKHAN

Episode 4: Healthcare (Part 2) - Fri, 4 April 2025

"PUBLIC HEALTH CHALLENGES IN SABAH"

With Datuk Dr. Christina Rundi & Dr. Lawrence Mah Hon Kheong



Education Healthcare Public Infrastructure Good Governance

 Full episodes on YouTube @kopitiamcouncil  SUARA SABAH & TINDAKHAN

Episode 5: Public Infrastructure (Part 1) - Wed, 16 April 2025

"INFRASTRUCTURE & HOUSING: NO END IN SIGHT"

With Sr. Raja Sundra Lingam @ Sunny Kelvin & Ir. C C Lo



Education Healthcare Public Infrastructure Good Governance

 Full episodes on YouTube @kopitiamcouncil  SUARA SABAH & TINDAKHAN

Episode 6: Public Infrastructure (Part 2) - Fri, 18 April 2025

"INFRASTRUCTURE & HOUSING: FROM THE EYES OF THE PROFESSIONALS"

With Datuk Ir. Ts. Dr. Amarjit Singh & Ar. Rizal Ahmad Banjar



Education Healthcare Public Infrastructure Good Governance

 Full episodes on YouTube @kopitiamcouncil  SUARA SABAH & TINDAKHAN

Episode 7: Good Governance (Part 1) - Wed, 30 April 2025

"OVERSIGHT & REFORM OF GLCS AND TRANSPARENCY, ACCOUNTABILITY & CORRUPTION PREVENTION"

With Datuk John Lo & Datuk Roger Chin



Education Healthcare Public Infrastructure Good Governance

 Full episodes on YouTube @kopitiamcouncil  SUARA SABAH & TINDAKHAN

Episode 8: Good Governance (Part 2) - Fri, 2 May 2025

"PUBLIC FUND LEAKAGES & MISMANAGEMENT AND MERITOCRACY & INTEGRITY IN PUBLIC APPOINTMENTS"

With Michael Tong & Datuk Mohd. Hanafiah Bin Mohd. Kassim



Education Healthcare Public Infrastructure Good Governance

“沙巴民声，落实于行”播客

主持人：Kopitiam Council 的 Haffiszul 和 Adi
播客嘉宾：

教育：Sonia Chin、Frederick Leyong Soh Andu、拿督 Hanafiah bin Mohd. Kassim、彭文志教授 (Professor Dr. Vincent Pang)

医疗：拿督 Dr. Christina Rundi、Dr. Felice Huang、Dr. Lawrence Mah Hon Kheong

公共基础设施：Sr Raja Sundra Lingam@Sunny Kelvin、Ir C C Lo、拿督 Ir.Ts.Dr. Amarjit Singh、建筑师 Rizal Ahmad Banjar

良政善治：拿督 Roger Chin、拿督 John Lo、Michael Tong、拿督 Hanafiah bin Mohd. Kassim

十二场市民对话会

SOUTH CHINA SEA

SULU SEA



- 第一场市民对话会：2025年4月12日（星期六），亚庇 - 教育
- 第二场市民对话会：2025年4月12日（星期六），亚庇 - 医疗
- 第三场市民对话会：2025年4月26日（星期六），山打根 - 教育
- 第四场市民对话会：2025年4月26日（星期六），山打根 - 医疗
- 第五场市民对话会：2025年5月3日（星期六），根地咬 - 教育
- 第六场市民对话会：2025年5月3日（星期六），根地咬 - 医疗
- 第七场市民对话会：2025年5月11日（星期日），哥打马鲁都 - 教育
- 第八场市民对话会：2025年5月11日（星期日），哥打马鲁都 - 医疗
- 第九场市民对话会：2025年5月17日（星期六），亚庇 - 公共基础设施
- 第十场市民对话会：2025年5月17日（星期六），亚庇 - 良政善治
- 第十一场市民对话会：2025年5月24日（星期六），斗湖 - 公共基础设施
- 第十二场市民对话会：2025年5月24日（星期六），斗湖 - 良政善治

“沙巴民声，落实于行” 医疗课题市民对话会 主持人名单

亚庇

- 1. DATUK DR SUZAIN BT SUHAIMI
- 2. DR DAS RAMANKUTTY
- 3. EN ARSHAD ABDUL MAJID
- 4. PN TOMBLOW NGADIRAN
- 5. PN SCHOLASTICA LEE
- 6. DR FELICE HUANG
- 7. PN ESTER BARNAD
- 8. DR PRINS BONAVENTURE
- 9. DR ARTHUR TENDAHAL

对话会主席: Datuk Dr Christina Rundi



山打根

- 1. EN SUNDUSIN HJ NGANRO
- 2. DR NAFSAH BT DULAJIS
- 3. DR MAINI SABAIT
- 4. PN ANNA LEE
- 5. DR GOH SHU MENG
- 6. DR NELSON LEAN

对话会主席: Datuk Dr Christina Rundi



根地咬

- 1. EN JULIUS RAYMOND
- 2. DR FELICE HUANG
- 3. PN DAISY STANISLAS
- 4. PN HEILIE LILY FRANCIS ABEL
- 5. DR LOLY MEALONNY GEOFREY
- 6. PN ESTER BARNAD

对话会主席: Datuk Dr Christina Rundi



哥打马鲁都

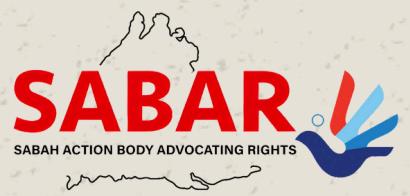
- 1. DR ARTHUR TENDAHAL
- 2. DR. FELICE HUANG
- 3. DR JENIFER JOHN
- 4. PN MARIANA CHIN
- 5. DATUK DR SUZAIN BT SUHAIMI
- 6. PN ESTER BARNAD

对话会主席: Datuk Dr Christina Rundi





沙巴人民对
教育
的期望与诉求





行动呼吁

沙巴教育转型的愿景与期望

在全球竞争力方面，马来西亚在2022年国际学生评估计划（PISA）中的表现不佳。在81个参与国家中，马来西亚在阅读方面排名第60，数学第54，科学第52。而在国际数学与科学教育成就趋势研究（TIMSS）中，马来西亚的得分也呈下降趋势：数学从1999年的519分下降至2019年的461分，科学从492分下降至469分。

这一连串的退步是否反映出我国教育体系在核心结构、机制或政策方面存在系统性的失败？世界银行于2024年4月发布的马来西亚教育报告《弯竹育苗：加强基础技能》（Bending Bamboo Shoots: Strengthening Foundational Skills）引发广泛关注，并指出马来西亚教育体系亟需系统性的改革。

自2019年以来，来自公众、非政府组织及教育界的各方回馈，尤其是在2025年通过“沙巴民声，落实于行”（SABAR “Sabah Voices to Action”）系列市民大会中所收集的意见，普遍表达了对现行教育制度的忧虑，并提出了重设沙巴教育方向与优先事项的呼声。

因此，沙巴人民希望在以下关键领域提出改革建议：

1. 教育自主权；
2. 学前教育；
3. 教育机会与基础设施；
4. STEM教育与技术职业教育（TVET）；
5. 教师专业；
6. 双语能力；
7. 课程内容与评估。



一、教育自主权

1. 设立沙巴州教育部，并在3至5年内逐步将权力从马来西亚教育部下放至沙巴州。联邦宪法第76A条和第95C条允许授权立法权力，而第80(4)条允许授权行政权力。此外，第80(5)条规定联邦政府须为下放予州属的职能提供资金。
2. 赋予沙巴在教育基础设施及教学资源采购方面的自主权，以优先考虑本地的需求与实际情况。
3. 赋予沙巴在人力资源方面的自主权，包括在职员的任命、调派与晋升至高级职位的事务中，能够更公平地依据本地的需要与情况进行安排。
4. 赋予沙巴州内四所师范学院（Institut Pendidikan Guru）在教师教育方面的自主权，以应对沙巴当前及未来的人力资源需求。
5. 赋予沙巴在课程、评估与评价方面的自主权，以确保在教育决策与内容中纳入更多反映沙巴历史、地理、文化与地方背景的元素。课程发展处（Bahagian Pembangunan Kurikulum）、马来西亚考试局（Lembaga Peperiksaan Malaysia）及课本发展处（Bahagian Buku Teks）应协助沙巴在上述领域实现自主。



二、学前教育



6. 目前有五类学前教育提供者：教育部学前班（Prasekolah KPM）、KEMAS 幼儿园（Tadika KEMAS）、私立幼儿园（Tadika Swasta）、国民团结幼儿园（Tadika Perpaduan）以及妇女、家庭与社会发展部的托儿中心（TASKA KPWKM）。建议将所有提供者整合于一个“沙巴学前教育单位”之下，以确保更好的协调与高质量学前教育的落实。
7. 目前沙巴学前教育的入学率约为80%。为提高入学率，需解决三大障碍：学前教育资源不足、B40家庭的经济负担，以及部分家长的认知不足。建议在偏远乡区建设更多学前教育机构，为B40家长提供财政援助，并在城市贫困区及乡村社区开展外展宣传活动。
8. 协助非政府组织在乡区设立幼儿园，因为这些地区缺乏商业可行性。建议简化私立幼儿园的注册程序，并为私立幼儿教师提供培训与专业发展课程，以确保高水平的学前教育质量。
9. 为应对特殊需求幼儿人数的增加，建议在现有的政府与私立幼儿园中设立特殊教育班级，并为此类教师提供资源支援与专业培训，使其具备教授特殊需求儿童的技能与能力。



三、 教育机会与基础设施



10. 制定《沙巴教育基础设施与教育资源发展计划》，根据各县区的需求分析，规划新建学校、增设校舍、科学实验室、技术职业教育（TVET）工作坊、运动场、宿舍、淋浴间、教学设备与器材、数字基础设施等。
11. 根据泰莱大学于2024年12月6日发布的报告，沙巴约有30万名无证件和无国籍儿童。应尊重这些儿童接受正规教育的人权，通过承认“替代学习中心”（Alternative Learning Centres），并协助这些中心进行课程规划、师资培训及资源提供，保障他们的受教权利。
12. 根据马新社报道，2020年沙巴共有414所严重破损（第6级及第7级）学校。截止2024年10月，已有229所完成修复（Astro Awani，2024年10月12日）。应确保剩余的185所破损学校在未来1至3年内完成修复工程。
13. 通过投资数字基础设施，扩大科技与数码学习在乡区的应用，以克服地理与环境限制。设立“乡区学习中心”，让社区与县教育局（Pejabat Pendidikan Daerah, PPD）及非政府组织合作，共同监督课后学习与终身学习活动，惠及家长与孩子。



四、STEM 教育与技术职业 教育 (TVET)

据估计，未来约有75%的工作将涉及STEM（科学、技术、工程与数学）相关的知识与技能。然而，对于学术能力较弱的学生而言，技术与职业教育培训（TVET）应成为中学及中后教育阶段的首选路径。

14. 截至2024年，沙巴学生修读STEM科目的比例仅为12.37%（引自《婆罗洲邮报》2024年5月24日报道），远低于40%的目标。为提升学生对STEM科目的参与度，建议采取以下措施：提供科学实验室与教学设备、加强教师培训与教学准备、推行体验式学习、推动家庭—学校—产业合作以提升学生兴趣（从学前教育阶段开始）、增加小学阶段STEM科目的授课时间，并设立STEM领域奖学金。



四、STEM 教育与技术职业 教育 (TVET)

...续上文

15. 目前沙巴共有166,300名失业人口，其中28,300人为大专毕业生（引自《每日快报》2023年12月24日报道）。其中一个明显的问题是所修课程与产业需求之间存在严重错配。制定《人力资源发展蓝图》及《TVET-STEM 教育模式》，以沙巴的产业需求为基础，并充分发挥沙巴的竞争优势（如农业、生物多样性、石油与天然气、海洋、旅游、会展（MICE）、族群多样性等）。应联合高等教育及TVET机构与产业界，共同进行战略规划与课程设计，善用现有产业生态系统中的机遇。TVET与产业之间的差距应缩小，企业应与公共职业培训机构携手合作，共同承担培训责任。

16. 借鉴德马学院（German-Malaysia Institute）模式，与日本、韩国、台湾、香港及澳大利亚等与沙巴有历史或其他联系的国家设立教育合资项目。这些先进国家在各自的技术领域拥有专长，值得我们学习与借鉴。



五、 教师专业



17. 确保教师培训生的录取反映我国种族多元的特征，并善用各族群的独特优势。招生广告及遴选程序应公开透明，并以唯才是用为原则，遴选最优秀的候选人。
18. 培训适合服务于乡区及特定科目领域的教师。应设立相关培训项目，包括：适应性教学法、多年龄层及多语环境的教学方式、弥补学生语言差距的策略，以及应对特定学科师资短缺的课程培训。
19. 从乡区招募本地人才接受教师培训，以减少乡区学校教师流动率高的问题。
20. 为乡区学校提供基本设施，例如：道路通达、教师宿舍、电力、洁净水源、卫生设施、网络服务及诊所等，以作为留任教师的激励配套。
21. 培训教师推动以资讯科技为基础的教学方式，鼓励学生在学习与创作中广泛应用ICT工具。内容包括学习管理系统（如 Schoology、Google Classroom）及各种免费网络应用程式（如 Times Educational Supplement 平台、Google Drive 应用、IHMC Mapping、Piktochart、Kahoot、Seesaw、Kaizena、EdPuzzle 等）以提升教学与学习的成效。



五、 教师专业



续上文...

22. 让教师能够专注于教学本职工作，而不被行政事务及课外活动职责所干扰。可通过将学生信息与财务系统数码化及集中管理于校方办公室来实现。同时，可委任助理教师协助处理行政与课外活动相关事务。

23. 邀请私立学校和独立中学参与由政府主办的国家课程教师培训，特别是在STEM（科学、技术、工程与数学）和TVET（技术与职业教育培训）领域，以及在新课程推介或现有课程检讨期间。



六、 双语能力



24. 为确保每位学生皆能掌握马来语与英语，应通过语言政策的自主权来强化政策与执行的一致性。
25. 在所有中小学推行双语课程计划（Dual Language Program, DLP），每个年级的班级数量应根据本地情况与需求而定。双语课程不仅能鼓励更多学生选修STEM科目，也有助于提升英语语言能力。
26. 在小六及中三阶段引入马来语与英语语言能力评估，以衡量学生对两种语言的掌握程度。
27. 推行类似马来西亚玛拉理科寄宿中学（MRSM）所实施的双文凭课程，让成绩优异的学生可同时报考SPM与IGCSE。此举旨在将国际教育课程引入沙巴各县的重点中学。
28. 成立“沙巴基金国际中学”（Yayasan Sabah International Secondary School），提供IGCSE与SPM双课程，旨在培养沙巴青年的卓越素质与全球竞争力，为沙巴未来发展奠定人才基础。



七、课程内容与评估



29. 在历史、地理与科学科目中加入更多本地内容，例如沙巴的历史、沙巴多元族群、沙巴的动植物等。
30. 更有意识地推动21世纪学习技能（6C：批判性思维、沟通、合作、创造力、品格教育与公民意识）以及高层次思维技能（分析、评估与综合），以培育具备全球竞争力的学生。
31. 推广混合式学习与以项目为基础的学习方法，采用“翻转课堂”模式，让学生在家自主学习，在课堂上接受辅导以掌握技能。差异化教学应成为常态，使所有学生能够根据自身能力接受适当教学。
32. 鼓励学校参与免费的全球在线学习平台，提升对21世纪最佳教育实践的了解，分享学习成果，发展有效的听、说、写能力，并将教师与学生的课堂经验扩展至国际层面。



七、课程内容与评估

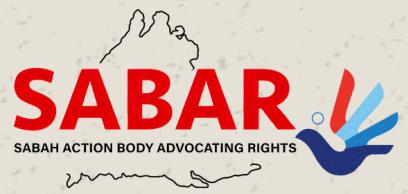


续上文...

33. 恢复具有国际标准的评估制度，重新引入小六及中三阶段核心科目的检定考试。考试及格分数应适当提高，因为过低的及格标准往往导致学生学习表现低落，且缺乏积极进取心。
34. 承认在中四（相当于第11年学制）报考SPM并通过马来语科目的独中生所取得的统考（UEC）资格，并在中五（相当于第12年学制）完成统考课程。这将有助于避免人才外流，并使他们能够纳入国家人力资源发展议程中。



沙巴人民对
医疗
的期望与诉求





行动呼吁



本文件整理了来自沙巴人民对本州医疗服务的愿望与梦想，内容汇集自线上播客评论以及横跨沙巴各地举办的市民对话会。

我们相信，沙巴医护人员的福祉应成为各有关单位的优先事项。这可通过营造良好和支持性的工作环境、提供适当激励和公平的职业发展机会来实现。这些措施亦将有助于为病患者提供优质、亲切、全面和专业的服务。

沙巴州政府必须在确保所有沙巴人民都能获得公平且高质量的医疗服务方面发挥更积极的作用。此外，沙巴州政府也应推动合适的计划，解决沙巴长期存在的各类健康问题。这项责任与联邦宪法第九附表《共同事项清单》(Concurrent List) 所赋予的州政府职责相符。

建议：加强沙巴医疗服务

建议设立沙巴州卫生部，并设立专责职位及足够的财政拨款，用于聘用人力及推行有针对性的健康计划，以应对沙巴的健康问题。这些努力应与马来西亚卫生部 (MOH) 紧密合作，避免服务重复，采取互补和补充的策略与执行方式。



以下是建议由沙巴州卫生部 主导推动的重点事项：

一、医护人员的福祉与福利

1. 与卫生部合作，确保按照专业领域、工作地点及本地医疗服务需求，合理规划与填补人力编制。
2. 在沙巴州卫生部主导的发展计划下设立新职位，以解决特定健康问题。
3. 确保具备良好工作系统及运作良好的设备，以营造有利的工作环境。
4. 确保医护人员在沙巴工作期间的经验与职责获得认可，提供公平的职业晋升路径与培训后或升职后的适当服务制度。
5. 推行支持医护人员心理健康与福祉的计划，提升工作动能，降低职业倦怠与压力。
6. 推出具吸引力、合理及可负担的特别激励制度，作为对医护人员的肯定，也防止人才外流。
7. 根据工作地点，提供适当基础设施与配套的员工宿舍设施。



以下是建议由沙巴州卫生部 主导推动的重点事项：

二、医疗服务

8. 与卫生部合作，解决当前人力、医护设备及医疗建筑（如储藏室、化验所及停车场）短缺的问题。
9. 引进合适的新技术，包括远程医疗服务，便于远程问诊。
10. 根据地方需求扩建医疗设施，包括对偏远社区的外展服务。
11. 以人口、地理、统计与健康指标为依据，进行医疗设施需求分析，弥补服务差距。
12. 确保新建医疗设施具备基本便利，如水电供应、网络连接、通讯系统和道路设施。



以下是建议由沙巴州卫生部 主导推动的重点事项：



二、医疗服务（续上文）

13. 推行公共健康计划，如地中海贫血筛查、心理健康检查、慢性病预防、儿童疫苗接种及辅导服务。
14. 与各机构合作，开展健康促进及疾病预防活动。
15. 按照实际需要，有策略地规划专科服务在沙巴的布局。
16. 与私人医生、私营医疗机构、种植园诊所等建立合作伙伴关系，提供全面的健康服务。
17. 为需跨县接受后续治疗或需频繁就诊者（如洗肾病患）提供交通费用等特别援助。



以下是建议由沙巴州卫生部 主导推动的重点事项：



三、医学与健康培训与专业发展

18. 与卫生部、学术机构及专业组织合作，在沙巴开办更多课程、培训及专业实习机会，提升本地医护人力素质。
19. 与卫生部合作，在沙巴的马来西亚卫生部培训学院 (ILKKM) 增设专科基础课程，满足本地专科医院的需求。
20. 与高等教育机构合作，在沙巴开设更多健康相关课程，并设立更多职位，确保服务普及至全州。
21. 与本地及国外大学合作，开办沙巴所需的专科课程。
22. 举办医学、公共卫生及相关健康职业的巡回宣传活动，鼓励更多沙巴子弟投身相关领域。
23. 与研究机构及临床研究中心 (Clinical Research Centre, CRC) 合作，进行本地化的医疗与公共卫生研究，聚焦于沙巴的实际健康问题。



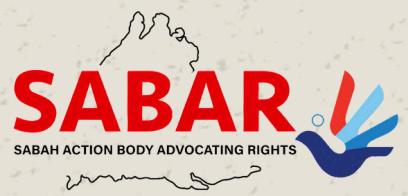
卫生部

沙巴州卫生部可在规划与推行阶段透过多方协商与利益相关者的参与来落实以上建议。同时也需设立监督与评估机制，以便根据反馈与实际变化进行调整与改进，确保所推行的计划与措施具有长远成效。





沙巴人民对 公共基础设施 的期望与诉求



公共基础设施



行动呼吁



公共基础设施是指由政府（或在公共监管下的私人机构）建设和维护的基本物理和组织结构与设施，旨在支持社会与经济的正常运作。这些系统供公众使用，是日常生活中不可或缺的组成部分。

公共基础设施是经济发展与社会福祉的支柱，然而在马来西亚沙巴等地区，它仍然是一项长期存在的挑战。尽管沙巴拥有丰富的自然资源和具有战略意义的地理位置，但基础设施方面依然存在明显短板，特别是在乡村和偏远地区。许多道路维护不善或根本未铺设，部分社区的清洁水源与电力供应仍不稳定，医疗和教育设施常常设备不足。这些问题不仅影响沙巴人民的生活质量，也制约了该州实现可持续经济增长与公平发展的潜力。

要改善沙巴的公共基础设施，必须采取多方面的策略，包括增加联邦与州政府的投资、加强公私合作关系、采用可持续且具气候韧性的设计，以及让社区更广泛地参与到规划与执行过程中。此外，运用数字科技并提升项目执行的透明度，也能确保基础设施发展更加高效、包容，并具备未来适应能力。

全面解决上述问题，对于缩小沙巴与马来西亚其他更发达地区之间的发展差距至关重要，这也将有助于推动国家更强的融合与整体进步。

公共基础设施

**SUARA SABAH
KE TINDAKAN**
SABAH VOICES TO ACTION



为何至关重要？



良好的道路、清洁的水源、电力、网络、学校和诊所——这些并非奢侈品，而是基本需求。在沙巴，许多社区，特别是乡村和内陆地区，仍缺乏可靠的基础设施。这直接影响到人们的健康、教育、就业与安全。改善公共基础设施，不只是“建设”，而是“建设更美好的生活”。

在与产业界及相关利益方的接触中，我们意识到，要建设优质且可靠的公共基础设施，必须全面考量以下各个环节：

1. 需求
2. 规划
3. 采购
4. 执行
5. 维护
6. 修复

无论是何种类型的公共基础设施，这六个主要阶段都会涉及。只有全面关注这些要素，才能识别并有效应对妨碍优质基础设施发展的核心问题。

公共基础设施

SUARA SABAH
KE TINDAKAN
SABAH VOICES TO ACTION



了解实际 需求



存在的问题

- 广大片区的乡村仍缺乏全天候道路、自来水、电力及网络连接。
- 城乡发展不平衡问题依然存在。
- 缺乏关于地方基础设施短缺的充分数据。

建议

1. 应透过社区问卷与利益相关者参与，定期开展包容性的需求评估，让地方居民参与表达各自地区的实际需求。
2. 优先推动能够造福最多人的项目，例如让农民更容易连接市场，或让学生更顺利前往学校。
3. 利用地图、问卷等数字工具收集准确数据。
4. 建立一个集中管理、以数据驱动的决策平台，用于汇总地方基础设施的具体需求。

公共基础设施

SUARA SABAH
KE TINDAKAN
SABAH VOICES TO ACTION



规划 共绘未来蓝图

存在的问题

- 短期、临时性的规划主导了发展策略。
- 缺乏清晰的规划，导致项目重复、烂尾，或无法满足社区实际需求。
- 联邦与州政府机构之间协调分散，缺乏统一。
- 长期规划不足，过度依赖短期政治周期。
- 基础设施设计常忽视气候韧性因素。
- 资金安排不足，现有拨款难以全面解决基础设施问题。

建议

- 制定一份清晰的沙巴基础设施总体规划，让州政府、联邦政府及社区共同遵循。该规划应与《大马计划》及沙巴州发展蓝图对齐，并切实执行。
- 确保所有发展规划得到延续执行，避免政策朝令夕改。
- 倾听地方声音，包括乡区居民及原住民族群体的意见。
- 以未来为导向进行规划，考量洪水、山崩及气候变化等风险，将气候智慧型与可持续设计原则纳入（例如在易淹区建设高架道路）。
- 确保拨款充足，涵盖基础设施从规划到执行的整体开支。



公平与公开的 采购



存在的问题

- 有时合约并非根据能力授予，而是靠关系争取，导致工程质量差或进度拖延。
- 不透明的采购程序妨碍问责机制的落实。
- 招标过程被运作成熟的承包集团或勾结集团操控。
- 本地承包商之间竞争有限，整体能力不足。
- 繁琐的官僚程序导致进度延误。

建议

- 使用数码采购平台，以减少贪污行为，并实时追踪项目进展。
- 鼓励公开投标，并为本地中小企业提供培训与支持，使其能公平竞争。
- 在采购合约中明确时间表、交付成果与违约惩罚机制。
- 在可行的情况下优先考虑本地承包商，以促进本地就业和提升能力。

公共基础设施

SUARA SABAH
KE TINDAKAN
SABAH VOICES TO ACTION



执行 把事情做好



存在的问题

- 许多项目耗时过长、超出预算，或未达到标准。
- 由于监督不力，导致延误和质量问题。
- 项目执行过程中存在贪污风险。
- 不同机构之间的项目管理缺乏协调。
- 分包层级过多。
- 承包商在项目执行中的管理能力参差不齐。
- 土地征用及规划批准等事项未落实，导致项目延误。

建议

14. 通过科技手段和独立检查机构密切监督项目进展。
15. 为承包商设定明确的时间表和质量标准。
16. 确保各政府部门相互配合，而不是相互掣肘。
17. 在沙巴州政府下设立一个中央项目管理办公室（PMO），专责监管重大项目

公共基础设施

SUARA SABAH
KE TINDAKAN
SABAH VOICES TO ACTION



执行 把事情做好

建议 (续上文..)

18. 使用独立审计和工程顾问监督合规性与工程质量。
19. 采用数字化项目管理工具，实现实时追踪与报告。
20. 通过绩效导向的合约，确保承包商承担责任。
21. 通过高效且用户友好的系统，在施工前简化土地征用及发展规划批准等相关程序。

公共基础设施

SUARA SABAH
KE TINDAKAN
SABAH VOICES TO ACTION



维护

延续建设成果的关键



存在的问题

- 许多道路、供水系统和公共建筑过早损坏，是因为缺乏维护计划或维护预算。
- 忽视日常维护，导致基础设施迅速劣化。
- 持续维护的预算分配有限，预算优先用于新项目而非维护工作。
- 地方缺乏执行持续维护的能力。
- 前期工程质量不佳，缩短了基础设施的使用寿命。

建议

- 每年拨出专门资金用于日常维护，与发展预算分开。
- 实施数字资产管理系统，记录基础设施状况并安排维护时间表。
- 通过培训和小额资助，赋权地方议会或社区组织执行基本维护工作。

公共基础设施



修复

改善与升级老旧基础设施



存在的问题

- 部分基础设施老化、不安全，或因水灾及山崩受损，但维修工作常常延误。
- 针对老化或受损设施的应对不及时。
- 修复工作多为被动应对，而非主动预防。
- 缺乏应急基础设施应对机制和标准流程。

建议

- 定期对关键基础设施（如道路、桥梁、供水系统等）进行审计与评估。
- 建立应急维修机制及专项资金，特别针对水灾和山崩高风险地区。
- 在州与联邦发展预算中列明老旧与被忽视基础设施的修复拨款。
- 采用更适合沙巴气候的更新、更安全和更耐用的设计标准。
- 在关键基础设施的设计与修复中纳入防灾抗灾的元素与能力。

简要总结...

清晰的规划、发展与执行政策

透明度

问责制



1

多方参与的基础设施规划

在公共基础设施的规划与执行过程中，社区和相关利益方应积极参与，从初期阶段直到落实完成。

资金及时到位，地方有效执行

为地方执行机构和真正本地产业参与者提供充足且及时拨付的资金支持，作为积极的合作伙伴。这不仅适用于新项目，也包括现有基础设施和设施的维护与提升。

2



3

全面统筹与及时发展

对公共基础设施的发展应从整体出发，与其他公共设施协调考量。规划、政策与执行时间表需同步，避免设施建成时已不合时宜。

项目信息公开透明，公众可自由查阅

公开透明的公共资讯，特别是关于基础设施规划与执行的相关信息。项目进展应对公众开放。

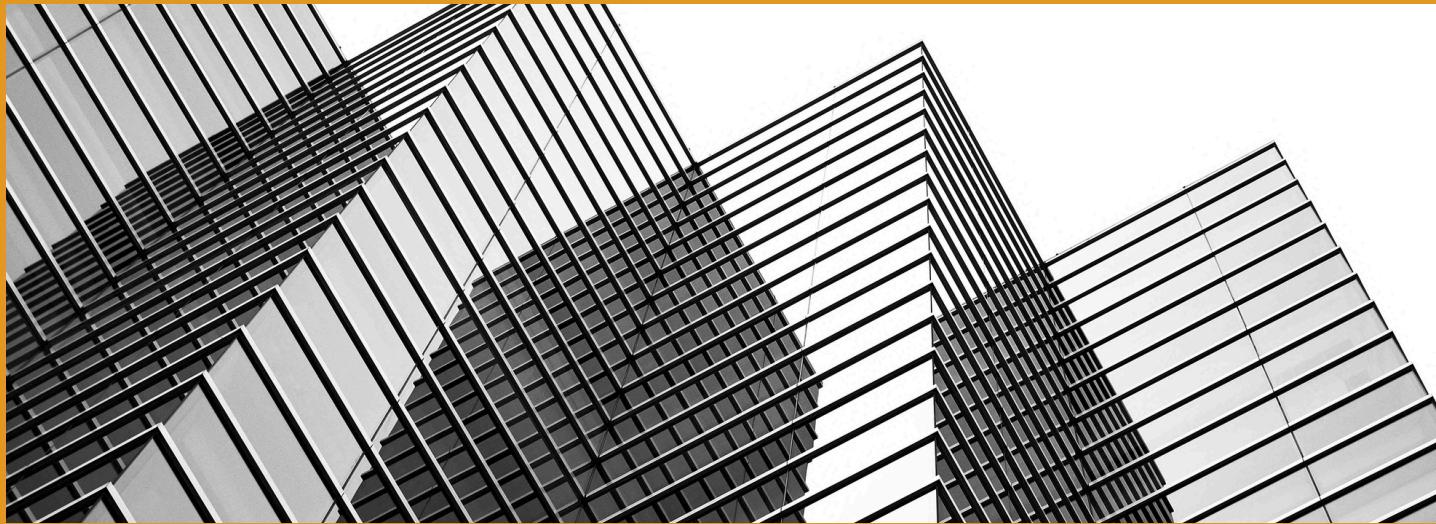
4



5

设立监督机制，确保透明执行

在各个执行阶段引入廉正与效率监督机制，以确保透明度和问责制的落实。



结论

改善沙巴的公共基础设施，不仅仅是资金的问题，更需要**战略性的规划、多方参与的治理以及高效的执行**。从需求评估到后期修复的每一个阶段都必须加强，沙巴才能建设出既现代实用，又具韧性、公平，并能真正回应全民需求的基础设施。





沙巴人民对
良政善治
的期望与诉求





行动呼吁



沙巴的公共部门必须具备透明、问责和有能力的机构，才能有效服务于人民。

长期以来，州内治理不透明、政治干预频繁，以及系统性低效等问题，已经侵蚀了公众的信任，并导致整体绩效不彰。

本文件整理了若干改革建议，按主题分类，并辅以相关分析与实例说明。

这些建议将共同为恢复机构廉正、释放经济潜力以及使发展与地方优先事项保持一致奠定基础。



廉洁透明、问责机制与反贪腐



相关分析

- 2016年沙巴水务局贪污丑闻，涉案金额超过1亿令吉，揭示了审计和监督机制的严重失效。
- 缺乏可执行的采购法规和政治献金监管法律，造成了制度性漏洞，助长了裙带关系和利益输送网络。
- 支出不透明以及“幽灵合约”导致公共资源被掏空，却无法带来应有的公共价值。
- 在拥有开放数据体系的国家，腐败水平较低，公众对政府机构的信任度也更高。



廉洁透明、问责机制与反贪腐



改革建议

1. 制定《政治献金法》和《政府采购法》

这两部法律将规范政治捐款行为，杜绝政府合约中的滥用现象，堵上滋生裙带关系与虚高成本的关键漏洞。

2. 实施公开招标制度，并实时公布中标合约

这将防止偏袒行为，促进公平竞争。例如：新加坡的GeBIZ系统允许公众追踪所有招标流程和结果。

3. 建立数字化透明平台，用于采购和预算管理

通过公开仪表板展示预算分配与实际支出，提高问责力度并促进公众参与。

4. 成立独立的采购监督机构

这些机构应保持政治中立，并依法拥有调查不当行为与制止贪污行为的权力。



廉洁透明、问责机制与反贪腐



改革建议（续上文）

5. 加强对举报者的保护

提供法律豁免、保密保障与制度性支持，有助于鼓励举报内部不当行为与贪污案件。

6. 强制所有公共机构与政府关联公司（GLC）每季度进行内部审计

这些前瞻性措施有助于及早发现财务管理不善或违规行为。

7. 公开发布所有公共机构与政府关联公司的审计报告

公开审计可有效防止滥用行为，并提升公众对财政诚信的信心。

8. 调查高风险部门的贪污问题（如公共工程局、土地与测量局、Hasil Bumi 等）

这些部门经常被点名涉及贪腐行为，亟需有针对性的整顿与改革。



政府关联公司的治理



相关分析

- 许多沙巴的政府关联公司（GLC）缺乏清晰的使命定位，且长期受到政治委任与升迁文化的干扰，严重影响了专业决策的独立性。
- 这些GLC之间存在重复投资、资源浪费的问题，甚至常常与私营企业不公平竞争。
- 包括现金储备、特许权、土地使用权在内的公共资产管理松散，缺乏系统追踪，导致资产利用率低下。
- 新加坡的淡马锡控股与挪威国家石油基金等透明治理架构，提供了成熟且值得借鉴的GLC管理模式。
- 要实现整合决策、协调政策与确保执行问责，沙巴亟需设立一个宏观层面的统筹与监管机构。



政府关联公司的治理



改革建议

9. 终止在GLC领导层中的政治委任与升迁制度

领导层应依据经验、诚信及财务素养来遴选。这并不意味着全面排除政治人物，而是应阻止那些缺乏资格、不适任或存在利益冲突者担任要职。

10. 为所有GLC设立独立的审计与提名委员会

这些委员会有助于保障专业性，减少不当干预。委员会成员不得同时出任任何GLC董事，以避免利益冲突。

11. 禁止跨多家GLC董事会的交叉任命

此举可防止权力集中，促进董事会的独立运作。

12. 明确GLC董事长的职责

董事长应专注于治理层面的事务，而非涉及日常营运或政治干预。



政府关联公司的治理



改革建议（续上文）

13. 将GLC名下的土地产权及盈余资金移交给沙巴财政部管理

由财政部统一监管可确保公共资产与州政府的战略财政目标一致。这包括土地特许权与相关权益，必须通过正式机制加以保障。

14. 推行《权限与权益矩阵制度》

该制度将标准化决策权限与可享福利范围，有助于提升透明度与管理控制力。

15. 建立“宏观管理系统”

此一总控系统应负责监督以下事项：

- i) 所有GLC的重大决策
- ii) 各GLC之间的政策方向协调
- iii) 确保政策实施与合规的监管机制

SUARA SABAH KE TINDAKAN

SABAH VOICES TO ACTION



政府关联公司的治理



改革建议（续上文）

16. 在竞争性领域优先扶持沙巴本地中小企业（SMEs）而非政府关联公司（GLCs）。

政府关联公司应扮演支持者角色，而非抑制私人企业的发展。在涉及合资企业时，GLCs应优先与沙巴本地公司合作。

17. 强制推行年度关键绩效指标（KPI）报告与公开披露。

设立公众绩效评分机制，有助于提升问责文化与绩效导向。

18. 精简与重组表现不佳或功能重叠的GLCs。

应制定全面的重组计划，以消除低效率与资源重叠的问题。

SUARA SABAH
KE TINDAKAN
SABAH VOICES TO ACTION



公共职位任命与晋升应以诚信与贤能为本



相关分析

- 出于政治动机的任命与晋升已严重打击公务员体系的士气与绩效。
- 缺乏问责机制导致停滞不前、任人唯亲以及运作低效。
- 推行独立提名与公开机制，有助于建立更具道德操守、透明度与效能的公共部门。
- 资产申报制度是防止非法敛财的重要措施，同时也展现对廉洁治理的承诺。



公共职位任命与晋升应以 诚信与贤能为本



改革建议

19. 确保所有公共职位的任命与晋升皆以贤能为本。

任命应优先考虑候选人的资历与经验，而非其政治背景。

20. 成立独立评审委员会，审核高级公共职位及政府关联公司（GLC）的任命与晋升。

委员会应依据候选人的过往表现、道德操守与专业能力进行全面评估。

21. 要求所有高级公务员申报个人资产。

资产申报应每年更新，并向公众公开接受监督。

22. 推行与关键绩效指标（KPI）挂钩的绩效评估机制。

评估内容应涵盖服务成效、领导能力及财政纪律。



公共采购与防止贪腐



相关分析

- 采购舞弊在沙巴极为普遍，尤其在土地、建设和水务工程方面尤为严重。
- 招标与授标过程常常缺乏透明度，导致成本虚高与服务质量低劣。
- 在缺乏独立监督的情况下，采购指南的执行往往不一致且流于形式。
- 采购改革是一项高效低成本的策略，可直接提升财政使用效益。



公共采购与防止贪腐



改革建议

23. 推行全面的公开招标制度。

所有招标项目必须具备竞争性、透明度，并实现实时监督。

24. 禁止围标集团的形成，并将裙带关系承包商列入黑名单。

应设立法律机制，打击串标行为，确保真正的市场竞争。

25. 建立公开透明的在线招标与承包追踪平台。

该平台应公开招标进度、中标结果及承包商绩效，便于媒体与公民社会监督工程执行成果。

26. 赋权独立采购委员会。

该委员会应拥有完整权力，执行审计、暂停项目及起诉涉贪个案。

27. 对高风险部门开展专项审计与调查。

涉及基础设施与土地事务的机构尤为容易滋生贪腐，应作为优先调查对象。



州属自主权与财政治理



相关分析

- 沙巴对联邦政府的财政依赖，导致发展项目延误，并削弱问责机制。
- 《马来西亚协议1963》（MA63）的落实仍不完整，尤其在财政自主权与石油权益方面尤为不足。
- 权力下放可让地方更迅速、并更贴近本地文化与经济需求地作出回应。
- 建立健全且有规则可循的财政治理体系，有助于提升投资者信心与公众信任。



州属自主权与财政治理



改革建议

28. 全面落实《马来西亚协议1963》(MA63)，恢复沙巴对资源的管控权。

这应包括对石油、天然气和税收收入的自主权，回归《马来西亚协议1963》所赋予的原有权利。

29. 下放发展规划与采购决策权予沙巴州。

决策过程必须本地化，以反映区域优先事项与紧迫性。

30. 赋权沙巴财政部监管GLCs与公共资金。

一个强大且独立的财政部门，是确保财政资金审慎使用的关键。

31. 建立透明的财务管理体系。

应包括多年度预算编制、公众参与及财政拨款的实时追踪系统。

感恩

奉至仁至慈真主之名，愿主的平安、慈悲与祝福临于你们：

敬爱的各位领袖、贵宾、政府机关代表、政党代表、公民社会组织成员，以及所有出席本次对话会的朋友们：

向所有尊贵来宾，以及贡献了宝贵意见的与会者，

以及本次意义重大的市民对话会筹委会成员，

致以最诚挚的问候与敬意。

首先，我谨向本次活动的主办方以及所有为筹备工作默默付出、无私奉献的单位与个人，表达我衷心的感谢与崇高的敬意。正是你们的努力，才让今天这一场思想与承诺交汇的盛会得以实现，无论在物质上还是在思想层面，皆意义深远。

在过去数月的筹备过程中，直到今日的这一刻，我们在四个关键议题上广泛地汇聚了人民的心声：教育、医疗、公共基础设施与良政善治。这些并非只是写在纸上的领域，它们是实现公平、正义与繁荣的沙巴之“命脉”——正是我们的先贤在六十多年前签署《1963年马来西亚协议》时所构想的愿景：一个脱离殖民统治、迈向繁荣与自主的新时代。然而，令人遗憾的是，这一愿景至今仍未完全实现。

本州副首席部长拿督杰菲里吉丁岸曾在《婆罗洲日报》（2024年3月9日）指出，沙巴每年为联邦政府贡献高达约600亿令吉的财政收入。而前首席部长兼长期担任联邦部长的拿督斯里邦里玛沙菲益·阿达，在去年马来西亚日接受专访时，也再次强调沙巴必须持续加大力度，争取在《马来西亚协议1963》下应得的权益。（专访链接：<https://youtu.be/NXByzxuyhnA?t=1395>）

更值得一提的是，现任首席部长拿督斯里邦里玛哈芝芝·诺尔多次公开重申，沙巴州政府致力于全面收回在法律、行政、政治、物资与道义等各方面的权益，以确保沙巴在《马来西亚协议1963》和《沙巴州宪法》框架下，朝向更高层次的自主与自给自足发展。（参考《婆罗洲邮报》，2023年5月14日：<https://www.theborneopost.com/2023/05/14/ma63-sabahs-demand-for-the-well-being-of-country-says-hajiji/>）



毫无疑问，今天在场所听到的每一个声音——来自领袖、各利益团体，以及关心国家前途的公民——每一个建议、每一段故事，都是我们共同塑造沙巴更强大、更有尊严未来愿景的重要组成部分。

沙巴自古富饶，不仅蕴藏丰富的自然资源，更富有人文底蕴、多元文化，以及坚定不移的人民精神。但要将这些财富转化为真正的公平、尊严与发展，仅靠对话远远不够——我们需要果断的行动。我们需要在政策与官僚制度上进行重大改革，让沙巴的权益获得尊重，发展符合本地的真实需要，领导者也能真正倾听民意并负责任地行动。

这项活动之所以被称为“沙巴民声，落实于行”，绝非偶然——因为，沙巴人不仅要“被听见”，更要“诉求被落实”。

我要对在座及正在关注的政策制定者、公务员与各级领袖呼吁：让今天所发出的声音，不仅留在这四面墙内，而是回荡到政策会议中、预算编制中，进而影响沙巴千千万万人民日常生活的决策之中。

我也要向所有沙巴人民呼吁：我们无需等待“被邀请入席”，我们可以自己搭建属于我们的平台。我们要组织起来，携手合作，勇敢发声——不仅仅是在今天，而是在我们所进入的每一个空间中都持续发声。

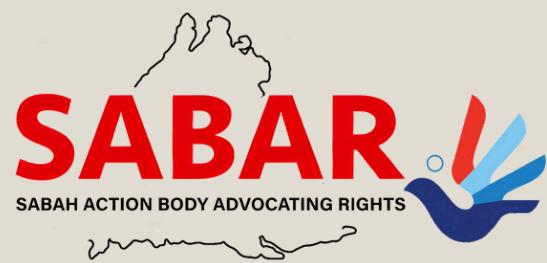
最后，即使这或许是“市民对话会”名义上的最后一场，但它的精神绝不应就此终止。愿它成为一个开端——一个点燃希望之光的起点，引领我们走向一个真正“属于马来西亚”的沙巴，一个被尊重、有权掌握自己命运、并被优先考虑的沙巴。

愿我们先贤在谈判《1963年马来西亚协议》时的坚持与努力，不只是让我们的州从英国殖民主义中获得了名义上的自由，更要成为我们人民从封建主义、依赖心态及各种形式压迫中获得真正解放的契机。

在此，我再次感谢大家的出席与支持。愿我们离开这个会场时，带走的不只是言语，而是行动的决心。

谢谢大家。

拿督 Ujang Sulani
信托人
Sabah Action Body Advocating Rights (SABAR)
2025年6月22日



由 Sabah Action Body Advocating Rights (SABAR) 出版

www.sabar.org.my

©SABAR

2025年6月22日